

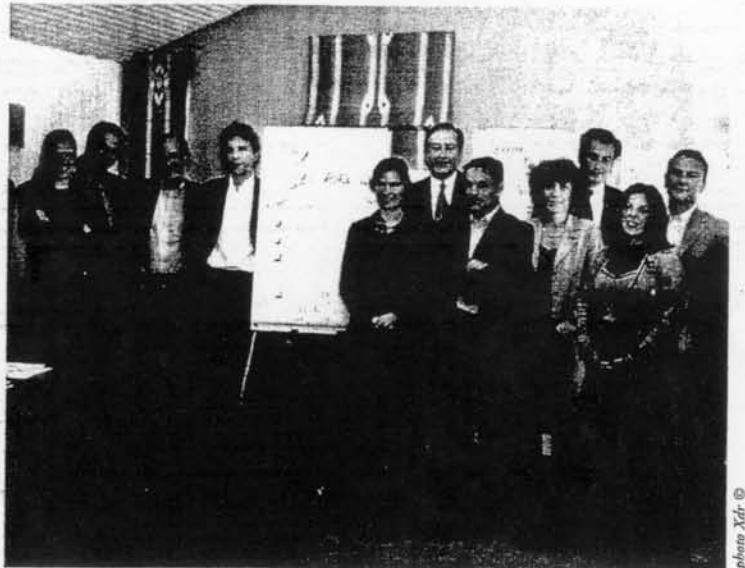
GERME

Pour s'entraîner au management

Le deuxième groupe Germe (Groupes d'entraînement et de réflexion au management des entreprises) de Marseille a tenu sa première réunion le 16 avril dernier à La Ciotat. Ce groupe dénommé Massilia réunit une quinzaine de membres issus aussi de bien de grands groupes comme Rivoire & Carret Lustucru, Sollac, EDF, la SMC, que de petites sociétés comme Atout Sciences Organisation ou les Vins Sumeire. Cadres en responsabilité, ils sont dans les fonctions commerciales, ressources humaines, production, développement.

Germe propose à ses membres une méthode de formation originale inspirée de l'expérience des clubs APM, association progrès du management. Pierre Bellon en fut l'initiateur en 1986 avec la conviction que les entreprises ne pourraient progresser que si leurs managers adoptaient eux-mêmes une démarche de progrès. Depuis, 174 clubs ont vu le jour, 3.500 chefs d'entreprise y vivent cette expérience de formation et six clubs APM sont présents à Marseille. Le top management a donc ses clubs. Pour les cadres de direction, furent inventés les groupes Germe. Avec la même pédagogie. Un groupe de 18 à 22 membres de constitue et se stabilise. Il se réunit huit journées par an, dans un cadre convivial, autour d'un thème, avec un consultant extérieur. Cet expert apporte ses connaissances, son savoir, mais il laisse une large place à l'échange. Les thèmes peuvent aller de l'éthique à la prise de décision en passant par la délégation ou l'assertivité. Le groupe doit peu à peu trouver en lui-même ses

ressorts et ses contenus, croiser les expériences, échanger les approches et les parcours. Pour faciliter les échanges, les groupes doivent réunir des fonctions, des postes, des entreprises différents, sans concurrence directe. Chaque groupe désigne son président et un animateur est chargé d'assurer le montage du groupe et le suivi tout au long de l'année. A Marseille, le premier groupe Germe, Les Phocéens, a été créé par Michel Portolano, aujourd'hui chargé de la création de nouveaux groupes Germe au plan national. Il est animé par Raymond Haas. Le deuxième groupe Germe, baptisé Massilia, le 26e en France, est animé par notre confrère Christian Apothéloz, journaliste et consultant. Son premier parcours de formation jusqu'à l'été a pour thème : "Du management de soi au management des autres". "Nous voulons, explique Christian Apothéloz, coller aux préoccupations des cadres de direction et les aider à jouer leur rôle, avec une véritable pédagogie du changement".



LES PARTICIPANTS AU GROUPE GERME MASSILIA AU CIOTAT, A LA CIOTAT, AVEC MICHEL PORTOLANO, ANTOINE COSTES, COACH, INTERVENANT DE CETTE PREMIERE JOURNEE, ET CHRISTIAN APOTHELOZ.